

ОТЗЫВ

научного консультанта, д.э.н., профессора Раджабова Раджаба Кучаковича на диссертационную работу Алиева Махмаджона Бахроновича на тему: «Развитие организационно-экономического механизма улучшения таможенного сервиса в условиях цифровой экономики: теория, методология и практика (на материалах Республики Таджикистан)», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3-Региональная и отраслевая экономика (экономика сфера услуг)

Алиев Махмаджон Бахронович успешно окончил в 1993 году Таджикский государственный медицинский университет имени Абуали ибн - Сино, получив квалификацию врач-стоматолог. После окончания ВУЗа работал в системе здравоохранения г. Душанбе. В 2003 году поступил на заочную форму обучения юридического факультета Таджикского национального университета и успешно окончил в 2006 году, получив квалификацию юриста.

С 1999г. по 2004г. проработал на должности инспектора Регионального таможенного управления по Горно-Бадахшанской автономной области, с 2004г. по 2006г. работал на должности старшего инспектора Регионального таможенного управления города Турсунзаде и с 2007г. по 2010г. работал на должности начальника таможенного поста «Пахтаабад», с 2011 по 2015 годы работал заместителем начальника управления анализа и таможенной статистики Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан. С 2015г. по 2016г. работал на должности первого заместителя начальника таможни международного аэропорта г. Душанбе.

С 2016 г. по 2020г. работал на должности старшего преподавателя кафедры «Товарная экспертиза и таможенное дело», а с 2020 года по настоящее время работает доцентом кафедры таможенное дело Таджикского государственного университета коммерции.

Алиев М.Б. в 2017 году защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему: «Организационно-экономические аспекты улучшения таможенного сервиса в Республике Таджикистан)» в объединенном диссертационном совете Д 999.031.03 по защите докторских и кандидатских диссертаций на базе Таджикского национального университета, межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (славянский) университет», Таджикского государственного университета коммерции.

В процессе выполнения диссертационной работы Алиев М.Б. показал себя серьезным научным работником, обладающим глубокими знаниями в теории и практике сложных экономических проблем. Имеет высокий исследовательский потенциал, теоретически грамотен, умеет самостоятельно ставить и решать задачи в области экономики, организации и управлении рынка таможенных услуг. Также при выполнении диссертационного исследования проявил большое трудолюбие, умение применять современный

исследовательский аппарат для решения поставленной проблемы, активно участвует в деятельности международных и республиканских научно-практических конференций.

Диссертационное исследование Алиева М.Б. посвящено одной из актуальных проблем Республики Таджикистан, развитию организационно-экономического механизма улучшения таможенного сервиса в условиях цифровой экономики.

Автором в процессе выполнения диссертации изучен большой объем научной литературы, собран и обработан достаточный статистический материал по исследуемым вопросам, проведены практические расчеты, а также получены научно-обоснованные результаты. Полученные результаты позволили ему сформулировать научную новизну, внедрить их в практику таможенной системы республики, а также в учебно-образовательный процесс.

В диссертации уточнено место и роль таможенного сервиса на основе исследования и систематизирования основных подходов, в том числе сервисного подхода улучшения таможенного менеджмента с целью усиления контроля за всеми видами поставок при организации и управлении международной торговли, риск менеджмента и партнерских взаимоотношений в развитии международного таможенного сервиса, а также развиты методические основы формирования и развития организационно-экономического механизма таможенного сервиса в системе рыночных отношений, цифровизации и развития международной торговли.

На должном уровне изучены нормативно-правовые основы и выявлены проблемы развития системы таможенного сервиса в условиях цифровой экономики, а также уточнены методологические основы развития таможенного сервиса на основе рассмотрения основных принципов и концептуальных подходов к инновационному его развитию в условиях трансформационных изменений, а также организации и управления таможенного сервиса, обоснование и предложение системы показателей, характеризующие его качества на основе учета современных требований государства и участников ВЭД, а также выделены теоретико-методические и практические инструменты таможенного сервиса, рассмотрены административные и инновационные компоненты таможенного сервиса в условиях цифровизации таможенной деятельности.

В диссертации выявлены особенности функций цифровизации таможенных органов, обеспечения экономической безопасности и делового климата, предусматривающие улучшение эффективности таможенного контроля, сокращение роли человеческого фактора в процессе таможенной очистки товаров. Проведен комплексный анализ современного состояния и развития таможенных органов и формирования таможенного сервиса, установлены закономерности и тенденции их развития и имеющиеся недостатки, а также выявлены факторы, влияющие на эффективность таможенных органов и таможенного сервиса в Республике Таджикистан.

На должном уровне в работе оценен уровень функционирования рациональной системы таможенного сервиса в Республике Таджикистан и ее

регионов, независимым опросом участников ВЭД для выделения направлений совершенствования и упрощения таможенных процедур и проблем взаимодействия с таможенными органами, сформирована система показателей и разработана перспективная модель развития таможенного сервиса с учетом стратегии развития страны и формирования системы показателей при реализации программ по социально-экономическому развитию Республики Таджикистан.

Особое место в диссертации уделено изучению зарубежного опыта организации и управления таможенной системы, оценена эффективность использования цифровых технологий в зарубежных странах, практика и перспективы цифровой трансформации взаимодействия таможенных органов с бизнес-сообществами, а также выявлены тенденции и закономерности развития зарубежного менеджмента, уточнены проблемы и сделана попытка по использованию этого опыта при разработке и реализации концепции совершенствования системы таможенного сервиса в условиях Республики Таджикистан.

Автором сформирована стратегия развития таможенного сервиса в условиях трансформационных изменений и совершенствован организационно-экономический механизм улучшения цифровизации таможенного сервиса.

Осуществлено экономико-математическое моделирование формирования рациональной системы таможенного сервиса в условиях различных подразделений таможенной службы с учетом различных вариантов априорной информации о товаропотоках и их освоения. И на этой основе разработана структурно-процессная модель развития таможенного сервиса, состоящая из системы управления таможенного контроля, таможенного риска и качества таможенного обслуживания, а также совершенствования организационно-экономического механизма улучшения цифровизации таможенного сервиса;

В диссертации обоснованы и разработаны основные направления совершенствования организационно-экономического механизма улучшения цифровизации таможенного сервиса с учетом повышения качества оказываемых услуг в логистических таможенных терминалах, системы «Единое окно», на международных автомобильных пунктах пропуска, аэропортах, железнодорожных станциях и международных почтовых отделениях на основе экспериментальных расчетов, а также определены перспективы их развития в Республике Таджикистан на период до 2030 года.

Практическая значимость диссертационной работы заключается в реализации разработанных рекомендаций в деятельности таможенных органов Республики Таджикистан с целью повышения эффективности существующей системы таможенного сервиса и оказания таможенных услуг субъектам внешней торговли и ее развития в условиях цифровой экономики.

Научная область диссертационной работы соответствует пунктам Паспорта номенклатуры специальностей ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (4. Экономика сферы услуг).

Основное содержание диссертационной работы опубликовано более 50 научных работах соискателя, из них 17 статей в изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Алиев М.Б. является высококвалифицированным специалистом, успешно сочетающим учебную, учебно-методическую и научно-исследовательскую работу.

Диссертационное исследование выполнено на высоком уровне, написана четким научным языком, представляет собой законченное квалификационное научное исследование, цель работы достигнута, задачи решены в соответствии с выбранной методикой и методологическим аппаратом, выводы и рекомендации обоснованы.

Таким образом, считаю диссертационное исследование Алиева М.Б. выполнено на достаточно теоретическом уровне и имеет практическое значение, отвечает требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг) ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по вышеуказанной специальности.

Диссертационная работа Алиева М.Б. может быть представлена в объединенный диссертационный совет по защите докторских и кандидатских диссертаций на базе Таджикского государственного университета коммерции, Таджикского национального университета, Межгосударственного образовательного учреждения «Российско-Таджикский (Славянский) университет».

**Научный консультант,
д.э.н., профессор, профессор кафедры
таможенное дело ТГУК**

15 апреля 2026г.



Раджабов Р.К.

Адрес университета: 734061, Республика Таджикистан, ул. Дехоти ½. Тел.: (+992) 934444107; E-mail: www.tguk.tj_drrajab@mail.ru.

Подпись д.э.н., профессора Раджабова Р.К. заверяю:

Начальник отдела кадров
и специальных работ ТГУК



Пирзода С.С.